

---

**Част втора**  
**Администрация и управление**

---

*Тази страница умишлено е оставена празна.*

## Институционално развитие

Центърът за изследване на демокрацията е организация с нестопанска цел, осъществяваща общественополезна дейност. До 2017 г. Центърът е регистриран в Софийски градски съд и Централния регистър на юридическите лица при Министерство на правосъдието. През 2018 г. Центърът е пререгистриран, съгласно измененията в националното законодателство, в публичния Търговски регистър и регистър на ЮЛНЦ, воден от Агенцията по вписванията към министъра на правосъдието. Юридическите лица с нестопанска цел за осъществяване на общественополезна дейност имат редица допълнителни задължения, сред които – ежегодно да изготвят и заявяват за обявяване в регистъра годишен доклад и финансов отчет.

През 2019 г. Центърът продължи да оптимизира вътрешно-административните си и финансови правила и процеси. Системата за плащания бе доусъвършенствана в съответствие с изискванията на различни финансиращи институции, както и на националното трудово законодателство.

През 2019 г. в Центъра бяха заети общо 37 души, от които 30 души управленски и професионален персонал (включително външни консултанти), и 7 души административен персонал.

**Отчетността и прозрачността** са ръководни принципи в работата на Центъра за изследване на демокрацията. Прилагането на тези принципи се осъществява чрез:

- извършване на одит на отделните проекти;
  - публикуване на годишни отчети (от 1994 г.);
  - редовно публикуване на информация за дейността на интернет страницата на Центъра;
  - предоставяне на информация за изпълняваните проекти и резултатите от тях на средствата за масова информация;
  - издаване на широк спектър от анализи и доклади.
- Прилагането на добри управленски практики има решаващо значение за успеха на Центъра за изследване на демокрацията. През 2019 г. Центърът продължи усилията си да разнообрази източниците си на финансиране извън рамките на традиционните финансови инструменти на Европейския съюз: Хоризонт 2020, Европейския социален фонд и финансовите механизми в областите „правосъдие“ и „вътрешни работи“. Дейността на Центъра беше финансирана и със средства по оперативни програми на българското правителство, както и от Институт „Отворено общество“, Центъра за международна правна инициатива, Европейската фондация за климата, Мрежата на европейските фондации и Националния фонд за демокрация. В допълнение към финансирането по проекти, диверсификация се осъществява и чрез участието в търгове чрез консултантските звена на Центъра „Витоша Рисърч“ ЕООД и „Проект 1“ ЕООД.
- През 2019 г. Центърът беше търсен партньор и координатор на изследователски проекти с общоевропейска насоченост в областта на правото, си-

- ежегодно публикуване на одиторски отчет (от 1992 г.);

гурността и социалните политики. В сътрудничество с водещи европейски неправителствени организации и академични институти, Центърът се включи в общоевропейския дебат за оценка и формиране на политики в областта на борбата срещу органи-

зираната престъпност, интеграцията на жертви на трафик и други уязвими групи, общественото доверие в правосъдието, (де)радикализацията и противодействието на компютърните престъпления.

## Стажантска програма

Центърът за изследване на демокрацията предоставя възможности за стаж на изявени студенти от различни университети. През 2019 г. в Центъра стажуваха 33-ма души от 14 страни. Освен българските завършващи и завършили студенти, в Центъра работиха стажанти от Венецуела, Германия, Гърция, Дания, Ирландия, Испания, Италия, Нигерия, Русия, САЩ, Финландия, Хонг Конг, Швейцария и Япония. Сред тях имаше младежи, наети в рамките на програмата „Европейски университети за ЕС“ (EU4EU), която чрез професионални стажове съдейства на студентите да осъществят по-лесно прехода от университетско образование към заетост, най-вече чрез стажове по проекти, финансирани от ЕС и осъществявани в държави – членки на ЕС. През годината на стаж в Центъра бяха и студенти от Факултета по държавно управление „Блаватник“ на Оксфордския университет, от Кеймбридж и от Принстън.

Центърът привлича талантиливи студенти от най-различни академични области. Всеки стажант получава възможност да напише кратък темати-

чен анализ (под наставничеството и с бележки от експертите на Центъра), свързан с областта, в която следва, и/или с бъдещите му професионални цели.

През 2019 г. програмите на Центъра активно ангажираха стажанти във всички свои ключови дейности, като събиране и анализ на публикуваната информация, събиране на данни, преглед на литературата по определена тема и отразяване на събития, организирани от Центъра. По този начин стажантите придобиваха практически умения и задълбочени познания в следните области:

- антикорупция и добро управление в Европа; завладяване на държавата и руско икономическо и медийно влияние в Централна и Източна Европа; енергийна сигурност и преход към нисковъглеродна икономика; скрита икономика и недекларирана заетост; международна конкурентоспособност;
- интеграция на мигранти и социално включване на уязвими групи; младежка заетост и политика

за образование на малцинствата; превенция на радикализацията, водеща до тероризъм; управление на религиозното многообразие; преодоляване на пречките за намиране на работа пред младите европейци;

- противодействие на радикализацията и насилствения екстремизъм; превенция на радикализацията в затворите, борба с трафика на наркотици, оценка на заплахите от организирана престъпност;
- права на заподозрените и обвиняемите; миграция, прием, интеграция и социална ориентация на мигранти; правна и социална помощ на пострадалите от престъпления; харти за многообразието в ЕС; права на човека и зачитането им от страна на бизнеса; социални възприятия по отношение на миграцията и тяхната роля.

През 2019 г. стажантите участваха и в подготовка и провеждане на анкети и обработка на събрани качествени данни. Те бяха и активни участници в изготвянето и подаването на документи за участие в проекти с европейско финансиране и тръжни процедури, като подпомагаха цялостния процес от изготвяне на проектната документация до изпълнението на проекта и по

този начин трупаха ценен опит. Публичните събития на Центъра също се осъществяваха с активното участие на стажантите.

Центърът разполага с ясна политика и стандарти за въвеждане в работата и наставничество на новопостъпилиите стажанти. Стажът им в организацията често продължава под формата на трудова заетост на изследователски и експертни позиции в самия Център или в други институции, или е последван от прием в елитни университети или в схеми за допълнителна заетост и/или образование. Продължителността на стажа варира от два до шест месеца. На стажантите се предоставя изчерпателна информация, която да улесни приспособяването им към особеностите на организацията или, за чуждестранните студенти, към средата и условията на живот в България. Центърът използва стандартизирани модели и процедури за разработване на планове за действие на всички стажанти. Тези планове съдържат срокове и показатели за оценка на работата на стажанта, по които се определя дали стажът е бил успешен. По тях се прави оценка на силните страни и възможностите, които стажът предоставя както за студента, така и за организацията.

*„За мен работата в Центъра за изследване на демокрацията беше информативна и приятна. Бях стажант в Програма „Сигурност“, където работих по проекти на различна тематика: оценка на Стратегията на Европейския съюз по отношение на наркотиците (2013 – 2020); първата по рода си оценка на незаконния дърводобив в България; готовност на България за справяне с крайнодесните прояви.*

*Реших да стажувам в Центъра, за да добия впечатления от работата и обстановката в един изследователски институт. Престоят ми там ми даде перспектива към различни актуални проблеми, стоящи пред сигурността в България и Европа като цяло.*

*Служителите и ръководството на Центъра са изключително компетентни и мотивирани личности и дават всичко от себе си за успешното изпълнение на проектите, по които работят. Бих искал да благодаря на невероятните хора в тази организация за предоставената ми възможност, както и на останалите стажанти за споделения опит и преживявания. Бих посъветвал всеки, който се интересува от публична политика или международни отношения, да кандидатства за стаж в Центъра.”*

**Кристиян Христов**, САЩ/България, стажант в Програма „Сигурност”,  
5 юни – 31 юли 2019 г.

*„Имах възможността да работя три месеца в Програма „Сигурност” на Центъра за изследване на демокрацията и то по различни проекти. За мен това беше голямо предимство, тъй като успях да задълбоча познанията си в няколко области, както и да приложа на практика онова, което вече умеех и знаех. Правих проучвания върху различни теми, като Стратегията на ЕС по отношение на наркотиците, търговията с петрол в България и ролята на алтернативните разкази за противодействие на радикализацията. В процеса на работа развивах практическите си изследователски и аналитични умения и това се оказа най-голямата ми придобивка по време на стажа. За мен беше неоценима възможността да натрупам опит в изследователски институт, който се занимава с анализ и разработване на политики. Допаднаха ми отговорността и свободата, които моите наставници ми даваха, а впечатленията ми като цяло са много положителни.*

*Работната атмосфера в Центъра беше изключителна. Наставниците ми даваха подходящи съвети във всяка ситуация, а стажантският екип беше изумителен. Имаше стажанти от целия свят, с които често водехме конструктивни разговори. Тази подробност допринесе още повече за удовлетворението ми от стажа.*

*Горецо препоръчвам международната среда, приятелската атмосфера и високия професионализъм на наставниците в Центъра за изследване на демокрацията. Организацията дава възможност на стажантите да изградят солидни изследователски умения, което е добро вложение в бъдещото им развитие.”*

**Тия Лакамаки**, Финландия, стажантка в Програма „Сигурност”  
13 май – 16 август 2019 г.

*„Прекарах лятото преди последната година от следването си на стаж в Центъра за изследване на демокрацията. Това беше невероятно преживяване, което ми позволи да усъвършенствам изследователските си умения и да работя по проекти на различна тематика – от антикорупция до енергийна политика.*

*Хората, с които се запознах в Центъра – както научните сътрудници, така и останалите стажанти – бяха извънредно дружелюбни и с готовност споделяха личния и професионалния си опит, което беше безценно. Силно се надявам да продължим да поддържаме връзка.*

*В Центъра ме впечатли най-вече това, че мога в голяма степен да избирам интересни за мен теми и да поддържам добри междуличностни отношения с наставниците си. Успях да събера данни и материал за дисертацията си, която се надявам да защита успешно, когато се върна в Кеймбридж.*

*Престоят ми в София като цяло ми позволи да натрупам незаменим опит и спомени, както и да придобия значителна допълнителна квалификация. Бих препоръчал стажа в Центъра на всеки, който има намерение да придобие опит във водещ регионален изследователски институт, където гарантирано няма да му се налага да води безсмислени протоколи и да прави кафе.”*

**Йонас Вилкс**, Дания, стажант в Икономическата програма,  
1 юли – 21 септември 2019 г.

## Дарения на книги и други публикации

През 2019 г., Центърът за изследване на демокрацията дари книги и образователни материали на следните институции: Университет за национално

и световно стопанство, Софийски университет, Нов български университет, Европейско висше училище по икономика и мениджмънт – Пловдив.

## Консултантските звена на Центъра: „Витоша Рисърч“ и „Проект 1“

„Витоша Рисърч“ ЕООД и „Проект 1“ ЕООД са 100 % собственост на Центъра и формират групата на Центъра за изследване на демокрацията. „Витоша Рисърч“ ЕООД започва своята дейност като социологическа програма на Центъра и е обособено като отделно дружество през 2000 г. с цел подпомагане на дългосрочната финансова устойчивост на Центъра чрез навлизане на пазара на маркетинговите и социологическите изследвания. Управител на дружеството е директорът по научната дейност на Центъра. През 2019 г. дейността на „Витоша Рисърч“ беше съсредоточена върху консултантски проекти, в които използваше натрупания опит в областта на количествения анализ и социалните изследвания.

„Проект 1“ ЕООД е създаден след консултации с одиторската компания КРМГ с цел участие на Центъра в консултантски проекти и конкурси на територията на България и Европейския съюз, и управление на инвестиционната дейност на Центъра. Управител на „Проект 1“ ЕООД е изпълнителният директор на Центъра за изследване на демокрацията. Трите организации използват взаимно своите човешки, физически и финансови ресурси, за да реализират по-добре целите и мисиите си, като гарантират ясно разделение на стопанските от нестопанските дейности на групата.



# Програмна и административна структура

## Управителен съвет

Д-р Огнян Шентов, Председател на Управителния съвет  
Владимир Йорданов, Изпълнителен директор  
Руслан Стефанов, Директор, Икономическа програма

## Програмен съвет

Д-р Александър Стоянов, Директор по научната дейност  
Руслан Стефанов, Директор, Икономическа програма  
Димитър Марков, Директор, Правна програма  
Д-р Мила Манчева, Директор, Социологическа програма  
Росица Джекова, Директор, Програма „Сигурност“  
Милена Момчилова-Бояджијева, Финансов директор

## Икономическа програма

Руслан Стефанов, Директор, Икономическа програма  
Д-р Тодор Галев, Старши анализатор  
Д-р Александър Герганов, Старши анализатор  
Д-р Румена Филипова, Научен сътрудник  
Д-р Радостина Примова, Старши анализатор  
Даниела Минева, Научен сътрудник  
Мартин Владимиров, Анализатор  
Петър Терзиев, Анализатор  
Кристоф Ролан, Анализатор  
Лилия Лютакова, Сътрудник по програма

## Правна програма

Димитър Марков, Директор, Правна програма  
Д-р Мария Йорданова, Главен експерт  
Миряна Илчева, Старши анализатор  
Д-р Татяна Новосолова, Научен сътрудник  
Мария Дойчинова, Анализатор  
Леда Кунева, Сътрудник по програма

## Социологическа програма

Д-р Мила Манчева, Директор, Социологическа програма  
Д-р Андрей Нончев, Главен експерт  
Д-р Лилия Якова, Научен сътрудник  
Д-р Гергана Цветкова, Научен сътрудник  
Лилия Драгоева, Анализатор  
Росалина Тодорова, Анализатор

Програма „Сигурност“

Росица Джекова, Директор, Програма „Сигурност“

Ген. лейт.(о.р.) Чавдар Червенков, Главен експерт

Д-р Емил Ценков, Главен експерт

Д-р Моис Файон, Главен експерт

Тихомир Безлов, Главен експерт

Д-р Атанас Русев, Старши анализатор

Антон Кожухаров, Анализатор

Надя Стойнова, Анализатор

Мариян Събев, Анализатор

Администрация

Марияна Янкова, Административен секретар

Милена Йорданова, Административен сътрудник

Галина Сапунджиева, Програмен сътрудник

Димитър Стаменов, Системен администратор

Счетоводство

Милена Момчилова-Бояджиева, Финансов директор

Цветомир Аврамов, Финансов сътрудник

Петър Лозанов, Счетоводител

Технически сътрудници

Бойко Тасев